
Programme de travail pluriannuel 2022-2025

1er mars 2022

I Principes et cadre généraux	3
1.1 Egalité de genre et intégration des jeunes	3
1.2 Approche transversale des réseaux	4
II Approches spécifiques	4
2.1 Utilité du dialogue interculturel pour la société et les institutions	4
2.2 Complémentarité des approches nationales et régionales	5
2.3 Cohérence des actions	6
III Fonctions clés	6
3.1 Société civile/réseaux	6
3.2 Politiques et cadres publics	7
IV Impliquer des acteurs et enrichir les réseaux	7
4.1 Organisations de la société civile	7
4.2 Enseignement supérieur	8
4.3 Autorités locales	9
4.4 Médias	9
V Axes principaux de la programmation	10
5.1 Jeunesse	10
5.2 Egalité de genre	11
5.3 L'inclusion comme moyen d'éviter les inégalités	11
5.4 Changement climatique et durabilité environnementale	11
5.5 Compétence numérique, éducation aux médias et discours haineux	12
5.6 Culture et créativité : un patrimoine commun et divers	12
VI Actions structurelles spécifiques	12
6.1 Amélioration de la capacité des réseaux	12
6.2 La mobilité pour l'action, la connaissance, le partenariat et la créativité	13
6.3 Stages interculturels EuroMed	14
6.4 Communication corporate interne et externe	14
6.4.1 Site internet corporate et réseaux sociaux	15
6.4.2 Lettre d'information mensuelle	15
6.4.3 Centre de ressources sur le dialogue interculturel	15



I Principes et cadre généraux

La Fondation s'est engagée dans la promotion du dialogue entre les cultures et la contribution à la visibilité du processus de Barcelone, en cultivant des alliances et des approches multilatérales afin d'atteindre un objectif commun, qui est le dialogue interculturel. Dans le cadre de cette nouvelle étape, la FAL capitalisera ses expériences réussies et les enseignements tirés du passé tout en faisant la promotion de l'égalité de genre ainsi que de l'intégration de ses réseaux et de la jeunesse. L'ensemble de ces démarches sera tout accompagné d'une volonté claire d'instaurer un dialogue interculturel utile à la société et aux institutions, qui vient systématiquement compléter les actions nationales et régionales.


1.1 Egalité de genre et intégration des jeunes

La Fondation a toujours cherché à démanteler certains préjugés et idées fausses et à atténuer la sous-représentation des femmes et des jeunes en soulignant le rôle central qu'ils peuvent jouer dans le dialogue interculturel.

Les intérêts des femmes et des jeunes ont été intégrés dans les initiatives, les programmes et les projets lancés par la FAL. Comme le soulignent les conclusions des rapports Anna Lindh et les évaluations de l'impact des programmes phares pour la jeunesse de la FAL, les femmes et les jeunes citoyens sont de puissants agents du changement ; ils possèdent des connaissances et des compétences spécifiques susceptibles de contribuer efficacement à la mise en œuvre des principes et des valeurs du dialogue interculturel.

Si la Fondation reconnaît qu'il existe une richesse inexploitée de connaissances et d'expertise dans ces domaines au sein de ses réseaux, elle cherche également à optimiser son approche en abordant la jeunesse et l'égalité de genre de façon transversale afin de devenir un acteur essentiel avec lequel il faut compter pour favoriser un dialogue éclairé et influencer l'élaboration des politiques au niveau régional et local.

A cette fin, la Fondation s'efforcera d'aborder la jeunesse et l'égalité de genre comme des questions transversales et intersectorielles en capitalisant sur les forces de ses différents réseaux/membres ainsi que sur leur capacité à mobiliser



et à impliquer des jeunes et des femmes issus de contextes géographiques, sociaux, religieux et économiques différents.

1.2 Approche transversale des réseaux

La Fondation Anna Lindh gère le plus grand réseau d'organisations de la société civile impliquées dans la promotion du dialogue interculturel dans la région euro-méditerranéenne.


Depuis sa création, l'ALF a été conçue pour « fonctionner comme un réseau de réseaux ». En tant que telle, la FAL était destinée à jouer un « rôle central dans la mobilisation des réseaux nationaux traitant du dialogue entre les cultures créées par les partenaires euro-méditerranéens », l'objectif étant de promouvoir le dialogue entre les cultures et de contribuer à la mise en œuvre du programme de la Fondation.

Avec les concepts de « jeunesse » et d'« égalité de genre », les « réseaux » doivent être rationalisés et intégrés dans la programmation de la FAL afin d'assurer les fonctions essentielles de la Fondation. Tous nos efforts, toute notre énergie doivent être mobilisés afin d'assurer que les réseaux soient gérés de manière à proposer à leurs membres des services optimaux. La rationalisation fait référence à leur implication réelle en tant qu'acteurs, parties prenantes et bénéficiaires des programmes et actions de la Fondation. L'intégration met en évidence leur rôle stratégique dans la participation active à la conception, à la mise en œuvre et à la réalisation des programmes et initiatives de la FAL issus de ces trois catégories, ainsi que l'incorporation de leur riche contenu dans un cadre plus large.

II Approches spécifiques

2.1 Utilité du dialogue interculturel pour la société et les institutions

Le dialogue interculturel n'est pas un concept abstrait. Il ne se contente pas d'« être dans l'air ». Dans la zone EuroMed, il s'agit même d'une priorité manifeste, au niveau régional, afin de promouvoir le dialogue entre les cultures et les civilisations autour de la Méditerranée, mais aussi au niveau national, l'objectif étant de renforcer la cohésion entre nos sociétés à travers des approches adaptées qui tiennent compte des spécificités de chaque pays.



Le dialogue interculturel traite des aspects concrets de la vie quotidienne des citoyens euro-méditerranéens. Il est en effet intimement lié à la compréhension et à l'acceptation de la différence comme moyen d'inclusion/intégration afin de forger des sociétés plus cohésives. Il s'agit également d'un puissant instrument de lutte contre les discours haineux, les populismes, les extrémismes violents et les discriminations qui sévissent de part et d'autre de la Méditerranée.

De plus, déployer un dialogue entre différentes réalités, c'est préparer la région à faire face à ses principaux défis communs, par exemple le changement climatique ou la mise en œuvre de l'Agenda 2030, en adoptant une approche méditerranéenne afin de contribuer à combler le fossé en termes de transition verte. De même, la culture joue un rôle prépondérant dans la création de liens entre les 42 pays euro-méditerranéens.


C'est pourquoi l'objectif principal de la prochaine phase sera d'impulser une approche très pragmatique afin de permettre au dialogue interculturel de fournir des résultats qui puissent servir nos sociétés et institutions respectives. Une Fondation Anna Lindh capable d'agir, orientée vers des résultats opérationnels clairs et qui prend en compte les contextes et les réalités locales.

2.2 Complémentarité des approches nationales et régionales

Il est fondamental de structurer l'action de la FAL en recherchant les complémentarités entre l'approche euro-méditerranéenne traditionnelle au niveau régional et les adaptations nationales sur mesure, en tenant compte du contexte et de la réalité spécifiques à chaque pays.

Il s'agit, d'une part, de mieux connaître le contexte national, les politiques publiques liées au dialogue interculturel, les cadres réglementaires, les instruments disponibles, et d'identifier et de définir les principaux acteurs identifiés comme pertinents pour nos actions, dans la perspective de nouer des alliances et des partenariats potentiels. D'autre part, il est tout aussi essentiel de mieux évaluer les forces mais aussi les faiblesses des chefs des réseaux nationaux ainsi que des réseaux nationaux dans leur ensemble.

Il faut mettre en place des mécanismes et des procédures renouvelés afin d'améliorer la coordination et la cohérence au niveau national avec le Secrétariat. L'action décentralisée nécessaire des réseaux nationaux doit se fonder sur les contextes et réalités propres à ceux-ci, en tenant compte de leurs



principales compétences, expériences et connaissances, ainsi que du cadre général des politiques et stratégies publiques liées aux principaux domaines d'activité, afin de favoriser un terrain d'action commun, tout en garantissant à tout moment leur souveraineté.

2.3 Cohérence des actions

La FAL est très consciente de la nécessité d'utiliser de manière optimale et efficace les ressources publiques qu'elle reçoit de la Commission européenne et des Etats membres pour mettre en œuvre des activités en cohérence avec les deux composantes majeures de la FAL : la représentation des Etats membres à travers le Conseil des gouverneurs d'une part, et la société civile à travers le réseau des réseaux, d'autre part.

A cet égard, le Secrétariat est bien décidé à faire en sorte que l'ensemble de la planification de la prochaine phase soit conçu de manière à renforcer l'action des réseaux et de leurs chefs tout en tenant compte du cadre institutionnel. L'évaluation des améliorations à apporter ainsi que la capitalisation et l'apprentissage des expériences et pratiques passées doivent permettre une mise en œuvre cohérente et une utilisation judicieuse des ressources allouées, ainsi qu'une amélioration de l'efficacité et de la coordination.


Toutes les actions soutenues par le Secrétariat seront conçues dans le but de créer les synergies et les complémentarités appropriées avec l'action des réseaux au niveau national, et de renforcer leur travail et leur visibilité au niveau régional euro-méditerranéen. A cet égard, des mécanismes de suivi et d'évaluation seront également développés afin d'améliorer cette approche de manière participative.

III Fonctions clés

3.1 Société civile/réseaux

La FAL occupe une place unique sur la carte des acteurs mondiaux de la région euro-méditerranéenne en raison de sa structure et de sa conception sous la forme d'un réseau de réseaux d'organisations de la société civile (au sens large du terme) qui s'efforcent de promouvoir le dialogue interculturel.

Cette approche décentralisée laisse une autonomie aux réseaux nationaux, qui sont unis par un objectif euro-méditerranéen commun et partagé. Cela permet



de renforcer la société civile à la fois au niveau local/national, mais aussi au-delà des frontières et des réseaux, et ainsi de démultiplier l'action de la société civile au niveau local et international dans toute la région méditerranéenne.

La FAL est bien décidée à créer une dynamique pour les années à venir afin de mettre en œuvre son réseau de réseaux, non seulement en tant qu'acteur mais aussi en tant que fonction essentielle qu'il faut améliorer, renforcer et adapter aux réalités locales afin de mieux servir son objectif.

3.2 Politiques et cadres publics

La Fondation Anna Lindh ne saurait être dissociée des cadres institutionnels et des politiques euro-méditerranéennes. Depuis le processus de Barcelone de 1995 pour le partenariat euro-méditerranéen, renforcé par l'Union pour la Méditerranée en 2008, en passant par la Politique européenne de voisinage - Sud, notamment sa dernière révision de février, jusqu'à la Communication conjointe de la CE et du HRVP « Un partenariat renouvelé avec le voisinage méridional - Un nouveau programme pour la Méditerranée », en plus d'autres cadres institutionnels et multilatéraux.


Dans le même ordre d'idées, chaque pays développe sa propre approche spécifique relative aux multiples facettes du dialogue interculturel. Divers cadres, politiques publiques, stratégies, plans d'action et instruments sont mis en place aux niveaux national, régional et local et sont le résultat de leur contexte social, économique et culturel propre, de leur histoire et de leurs particularités.

Il est essentiel que la FAL ait une compréhension approfondie de tous ces cadres et contextes riches et divers aux niveaux régional et national, et en fasse un point de départ afin de gagner en influence dans le processus d'élaboration des politiques et de promouvoir des collaborations et des alliances en étroite coordination avec les membres du Conseil des gouverneurs.

II Impliquer des acteurs et enrichir les réseaux

4.1 Organisations de la société civile

Ainsi que nous l'avons souligné dans les chapitres précédents, les organisations de la société civile sont considérées comme un facteur essentiel de



développement et un élément crucial de la cohésion nationale et régionale. Elles prônent le changement et sensibilisent le public à diverses questions. En fournissant un ensemble de connaissances, d'expériences et d'expertise unique, elles sont capables de relever les défis existants et de fournir à la société les services nécessaires.

Elles jouent également un rôle clé dans l'analyse et l'élaboration de politiques, ainsi que dans la formulation de stratégies aux niveaux national, régional et international. Elles jouent des rôles multiples dans les activités de renforcement des capacités, l'autonomisation des communautés marginalisées ainsi que la mise en œuvre de bonnes pratiques et le développement d'approches innovantes, en collaboration avec les gouvernements locaux et nationaux.


La FAL considère les OSC - tant les membres de ses « réseaux » que celles qui aspirent à le devenir - comme les principaux « acteurs » de ses programmes et plans à venir. Par l'évaluation des besoins et l'utilisation des ressources les plus récentes, elle s'efforcera de soutenir les OSC afin de renforcer leurs capacités techniques, administratives et financières.

4.2 Enseignement supérieur

En tant qu'institution qui génère des connaissances et des informations scientifiques et savantes, l'enseignement supérieur constitue une précieuse ressource dans une myriade de domaines qui se trouvent au cœur de la FAL. L'enseignement supérieur contribue donc à internationaliser les connaissances locales en mobilisant des experts, des universitaires et des acteurs qui connaissent et étudient le dialogue interculturel et l'environnement méditerranéen.

En encourageant l'intérêt et l'innovation dans les milieux de l'enseignement supérieur, on contribue à la création d'une masse critique, surtout des jeunes, qui souhaite promouvoir les relations, le dialogue interculturel et la connaissance de part et d'autre de la Méditerranée. En même temps, la recherche basée sur les faits fournit des informations et des données précieuses, qui permettent aux décideurs publics de prendre des décisions et de planifier leurs stratégies de façon plus équitable.

La FAL entend promouvoir et encourager l'engagement des universitaires - qui représentent déjà une bonne partie de ses membres - en tant que membres



actifs de ses réseaux nationaux. Au-delà de l'adhésion, il est souhaitable de mettre en place une étroite collaboration avec les secteurs universitaires afin de soutenir et de renforcer les réseaux de coopération inter-universitaires existants, les groupes de réflexion et les instituts spécialisés dans les pays du partenariat euro-méditerranéen, en encourageant et en organisant des études conjointes et l'acquisition de connaissances orientées vers les politiques.

4.3 Autorités locales


La FAL est engagée dans la promotion d'un travail visant à renforcer son rôle de longue date de médiatrice des relations entre autorités locales, société civile et monde universitaire.

C'est avec les autorités locales que commence la tentative de mise en pratique, par l'intermédiaire des politiques et de la législation, des principes du dialogue interculturel en tant qu'élément d'inclusion permettant d'éviter les inégalités et de fournir des opportunités de manière impartiale, d'assurer une croissance durable et de dialoguer sur l'utilisation partagée de l'espace public, au nord comme au sud de la Méditerranée. De même, les autorités locales sont un acteur fort et puissant dans le cadre de la sensibilisation aux dangers de la xénophobie et du rejet de l'autre.

La FAL prévoit d'enrichir la base de données des membres de son réseau avec la participation active des autorités locales en tant que membres de ses réseaux nationaux. En outre, dans le cadre de ses efforts pour expliquer les politiques publiques et mettre en œuvre son plan de travail les concernant, la FAL prévoit d'encourager les autorités locales à contribuer à sa stratégie.

4.4 Médias

Les médias ont une influence considérable, non seulement sur ce que pensent les gens, mais aussi sur la façon dont ils agissent, en particulier dans le sillage des avancées technologiques et du développement d'outils médiatiques et de plateformes de réseaux sociaux très divers, qui sont largement utilisés par les jeunes. En 2022, les médias joueront un rôle essentiel dans la création de passerelles entre cultures différentes et dans l'incitation à une prise de conscience mondiale par la libre circulation de l'information et l'interdépendance culturelle.



Les médias doivent impérativement devenir un outil qui permette de créer un dialogue entre les cultures, de respecter la diversité et de promouvoir la compréhension de l'autre. Le développement d'initiatives d'éducation aux médias est essentiel si nous voulons limiter les effets négatifs des « fake news », des discours haineux et des stéréotypes véhiculés par les réseaux sociaux afin de permettre le développement d'une compréhension mutuelle entre les peuples et les cultures.

La FAL prévoit de faire des médias un outil puissant de communication positive entre divers groupes dont les voix doivent être entendues et qui améliore également l'inclusion sociale dans la région EuroMed. Une diffusion appropriée d'informations factuelles qui reflètent nos valeurs communes par le biais des médias grand public et des réseaux sociaux permettra non seulement de promouvoir un dialogue fondé sur la diversité et de lutter contre l'intolérance et les stéréotypes, mais aussi de diffuser des valeurs humanistes, notamment les droits humains, l'égalité de genre et le respect de l'autre. Des initiatives telles que le concours de journalisme interculturel peuvent être encouragées et multipliées au sein des médias qui font déjà partie de la famille FAL. La FAL envisagera également des synergies et des collaborations avec les acteurs des médias concernés. La FAL continuera également de promouvoir et de soutenir l'implication des acteurs des médias en tant que membres actifs au sein de ses réseaux nationaux.

III Axes principaux de la programmation

5.1 Jeunesse

Depuis sa création, la FAL met l'autonomisation des jeunes au cœur de son action. Avec l'égalité de genre, elle constitue une priorité transversale et a fait l'objet des principaux programmes phares reconnus dans la région euro-méditerranéenne. Le renforcement des capacités et des compétences pratiques, l'amplification de la voix des jeunes sur des questions urgentes et des sujets à l'échelle mondiale, l'institutionnalisation de leur participation sur les plateformes de parties prenantes et de prise de décision ainsi que le développement de projets pour les jeunes sont les principaux objectifs de notre nouvelle phase, conformément au 8e ODD des Nations Unies, « Travail décent et croissance économique ».



5.2 Egalité de genre

Dans le cadre de cette nouvelle phase, la FAL vise à encourager les initiatives et à soutenir les actions qui favorisent l'égalité de genre et mettent en avant les effets négatifs de la discrimination, notamment en contribuant à éliminer les stéréotypes de genre à travers l'éducation et les médias, en favorisant la prise de conscience du public, en encourageant les activités culturelles qui déconstruisent les idées reçues, en remettant en question les normes culturelles et sociales et en engageant le débat avec les hommes sur les perceptions traditionnelles par les femmes et les hommes des rôles de genre et l'égalité des chances, conformément au 5e ODD des Nations Unies, « Egalité entre les sexes ».

5.3 L'inclusion comme moyen d'éviter les inégalités

L'inclusion sociale est l'un des principaux défis pour l'ensemble de la région euro-méditerranéenne. La FAL vise à mettre en œuvre des activités dont l'objectif à long terme est « l'apprentissage inconscient de la culture des autres » afin de favoriser l'échange, l'innovation et la créativité. Les initiatives basées sur le 10e ODD des Nations Unies, « Réduire les inégalités », qui valorisent de manière égale toutes les cultures, préparent le terrain de façon à garantir que tous les groupes qui cohabitent soient en mesure de vivre leur propre culture, leurs valeurs et leurs traditions librement et sans crainte, de renforcer leur confiance en eux, afin qu'ils puissent accepter les autres et comprendre les différences.

5.4 Changement climatique et durabilité environnementale

La FAL investira dans la promotion de la durabilité environnementale afin de parvenir à un développement social et économique équitable, conformément au 13e ODD des Nations Unies, « Prendre des mesures pour lutter contre le changement climatique ». Le changement climatique et la durabilité environnementale constituent une opportunité de dialogue et d'action collective dans l'ensemble de la région euro-méditerranéenne, et aussi de stimuler la coopération entre partenaires de la FAL afin de soutenir les économies vertes, circulaires et bleues, d'améliorer la gouvernance environnementale et de faciliter l'échange de connaissances, d'expériences et d'enseignements tirés dans ce domaine dans le cadre d'une approche spécifiquement méditerranéenne.



5.5 Compétence numérique, éducation aux médias et discours haineux

Les discours haineux sont un phénomène profondément enraciné, complexe et pluridimensionnel, qui se développent en région euro-méditerranéenne, prolifèrent surtout en ligne et aggravent les tensions entre groupes sociaux. À cet égard, la FAL entend développer une compréhension commune du concept, de la nature et des implications du discours haineux en renforçant les initiatives d'éducation et de sensibilisation et en soulignant le rôle des réseaux sociaux et des médias traditionnels dans la lutte contre tous les types d'extrémisme et de discrimination. Elle passera également du dialogue à l'action afin de lutter contre les discours haineux au niveau communautaire, conformément au 16e ODD des Nations Unies, « Paix, justice et institutions efficaces ».

5.6 Culture et créativité : un patrimoine commun et divers


Le Bassin méditerranéen partage des histoires communes, des patrimoines qui témoignent de cultures à la fois différentes et similaires. Cela en fait un terreau fertile pour une créativité qui dépasse les frontières. La FAL vise à soutenir les actions culturelles et les contenus créatifs qui mettent en évidence et démontrent que la Méditerranée (Nord et Sud) partage un patrimoine commun et diversifié ; elle entend également valoriser toutes les cultures en tant que moyen de renforcer la confiance et de permettre l'acceptation des autres au sein de toutes les communautés qui cohabitent ainsi qu'entre les pays, conformément au 11e ODD de l'ONU, « Villes et établissements résilients et durables ».

IV Actions structurelles spécifiques

6.1 Amélioration de la capacité des réseaux

Ce programme est conçu pour être mis en œuvre par une approche P2P par et pour les organisations de base ainsi que les chefs des réseaux nationaux de la FAL. Son approche sera pratique, orientée vers les résultats et interactive, basée sur l'expertise ainsi que l'apprentissage et le travail entre pairs.

L'objectif principal de ce programme est de proposer des séances de formation hautement interactives par et pour les membres de la société civile de la FAL afin d'améliorer les capacités, de développer des compétences adéquates, d'autonomiser les OSC dans certains domaines liés à la gestion et à la promotion



du dialogue interculturel et de stimuler la croissance organisationnelle et professionnelle.

- Construire et renforcer les capacités professionnelles des OSC afin d'assurer une conception et une gestion efficaces des projets interculturels dans la région EuroMed
- Fournir des connaissances en matière de planification stratégique et de composantes clés des compétences managériales en termes de communication, de ressources humaines et organisationnelles
- Donner des bases conceptuelles solides dans des domaines spécifiques afin de développer la vision, les connaissances, les compétences et les capacités nécessaires pour faire face aux défis actuels et émergents


En même temps, cette approche de pair-à-pair est destinée à contribuer au renforcement et à l'enrichissement des relations entre les membres du réseau de la FAL aux niveaux national et régional et ainsi à améliorer la cohésion de la communauté de la FAL.

6.2 La mobilité pour l'action, la connaissance, le partenariat et la créativité

La mobilité est un outil de dialogue interculturel et à ce titre, elle est essentielle au développement de sociétés méditerranéennes plus résilientes et plus inclusives ; elle est au cœur de la mission et du travail de la FAL depuis sa création. Pour sa nouvelle phase de programmation, la Fondation envisage d'établir un programme phare de mobilité, qui favorise la mobilité légale dans la région afin de développer et de travailler sur des projets locaux ; de développer des recherches ainsi que des documents de politique et de partager des connaissances avec le public ; de concevoir des propositions de projets et des campagnes de politique, de plaider et de visibilité basées sur les bonnes pratiques/enseignements tirés.

La mobilité virtuelle, Sud/Sud, Nord/Sud et Sud/Nord devrait atténuer l'impact négatif des restrictions imposées par les visas et le COVID-19 et assurer la diffusion du travail de DIC au-delà des frontières géographiques, politiques et culturelles.

Pour ce faire, la Fondation encourage les pôles de connaissances, l'apprentissage entre pairs, la visibilité des actions de dialogue interculturel, la



cohésion sociale, les partenariats durables et équitables ainsi que la transition numérique. En outre, l'importance de l'échange de connaissances, des priorités et des approches Sud/Nord/Sud dans le but de favoriser l'intégration régionale est reconnue conformément au 17e ODD des Nations Unies, « Partenariats pour la réalisation des objectifs ».

6.3 Stages interculturels EuroMed


Le programme annuel de stages rémunérés de la FAL a pour objectif de favoriser l'acquisition de connaissances interdisciplinaires et de savoir-faire pratiques. Il s'adresse aux jeunes talents des 42 pays de la région euro-méditerranéenne qui souhaitent acquérir une expérience pratique dans un domaine relevant de la Fondation en s'impliquant pleinement dans le travail quotidien de celle-ci pendant une période de 11 à 12 mois.

Le programme de stage offre aux diplômés de moins de 30 ans la possibilité d'acquérir une expérience pratique directe en apprenant au sein d'une équipe diversifiée la promotion du dialogue interculturel et de la société civile face à une méfiance et à une polarisation croissantes. Grâce à ce programme, ALF bénéficie de l'apport de jeunes diplômés enthousiastes et motivés, qui sont en mesure d'offrir une perspective nouvelle ainsi que des connaissances théoriques actualisées.

L'objectif du programme est d'améliorer les chances des jeunes talents sur le marché du travail et de permettre un échange de compétences avec des personnels expérimentés. Il vise également à mieux faire connaître la région euro-méditerranéenne et mieux apprécier sa diversité culturelle, à promouvoir les interactions contacts et les échanges intellectuels entre jeunes de tous les pays de la région et à engager un dialogue interculturel face aux discours extrémistes et à la radicalisation.

6.4 Communication corporate interne et externe

Une communication efficace constitue pour la FAL un pilier essentiel qui lui permet de développer en interne et en externe des politiques spécifiques destinées à améliorer les flux et la transparence au sein de la FAL ainsi qu'avec les partenaires de celle-ci. Cet objectif doit se traduire à trois niveaux de communication : 1) Le personnel/les experts du Secrétariat de la FAL 2) Les chefs des réseaux nationaux de la FAL, les membres du Conseil consultatif et du



Conseil des gouverneurs 3) Un public plus large, et en priorité les membres de base des réseaux nationaux de la FAL.

6.4.1 Site internet corporate et réseaux sociaux

Le site web de la FAL est son principal outil de communication externe et vient compléter les comptes de réseaux sociaux de la Fondation. A cet égard, il convient de le mettre à jour afin de l'adapter au nouveau plan corporate de la FAL et d'assurer qu'il constitue une plateforme ouverte, actualisée en permanence et présentée en trois langues : anglais, français et arabe, avec quarante-deux sections nationales de la société civile plus interactives afin de permettre de meilleurs échanges, une plus grande visibilité et le partage des connaissances entre partenaires de la FAL et au-delà. Des actions de visibilité plus nombreuses seront mises en œuvre par l'intermédiaire de réseaux sociaux tels que Twitter, Facebook..., afin d'atteindre plus particulièrement un public jeune et de développer la communication par le journalisme mobile.

6.4.2 Bulletin mensuel

Très convivial, le bulletin mensuel de la FAL servira à rendre visible l'action des réseaux, du Secrétariat et des politiques publiques, et à partager les expériences, les bonnes pratiques, les opportunités, la documentation et les résultats au niveau régional avec les chefs de réseau de la FAL ainsi que les membres des réseaux, le Conseil des gouverneurs et le Conseil consultatif de la FAL, et enfin le grand public euro-méditerranéen. Il fera partie intégrante de la stratégie de communication et d'information de la FAL dans le cadre de la nouvelle phase.

6.4.3 Centre de ressources pour le dialogue interculturel

L'objectif principal du Centre est de rendre accessibles à tous la recherche, les bonnes pratiques, les activités d'apprentissage, l'expertise et les événements sur le dialogue interculturel dans la région euro-méditerranéenne. Le Centre propose un choix d'articles de presse, d'événements, de matériel audiovisuel et de bonnes pratiques issues de projets fructueux ayant abordé diverses questions relatives au dialogue interculturel dans la région. On y trouve également des informations relatives aux publications universitaires conservées ainsi que les biographies et les coordonnées d'experts.